



# 银杏融媒综合案例推介

2019年8月

# 目录

## CONTENTS

01 银杏融媒1.0概况

02 银杏融媒2.0概况

03 融媒成效与反响

# PART 1

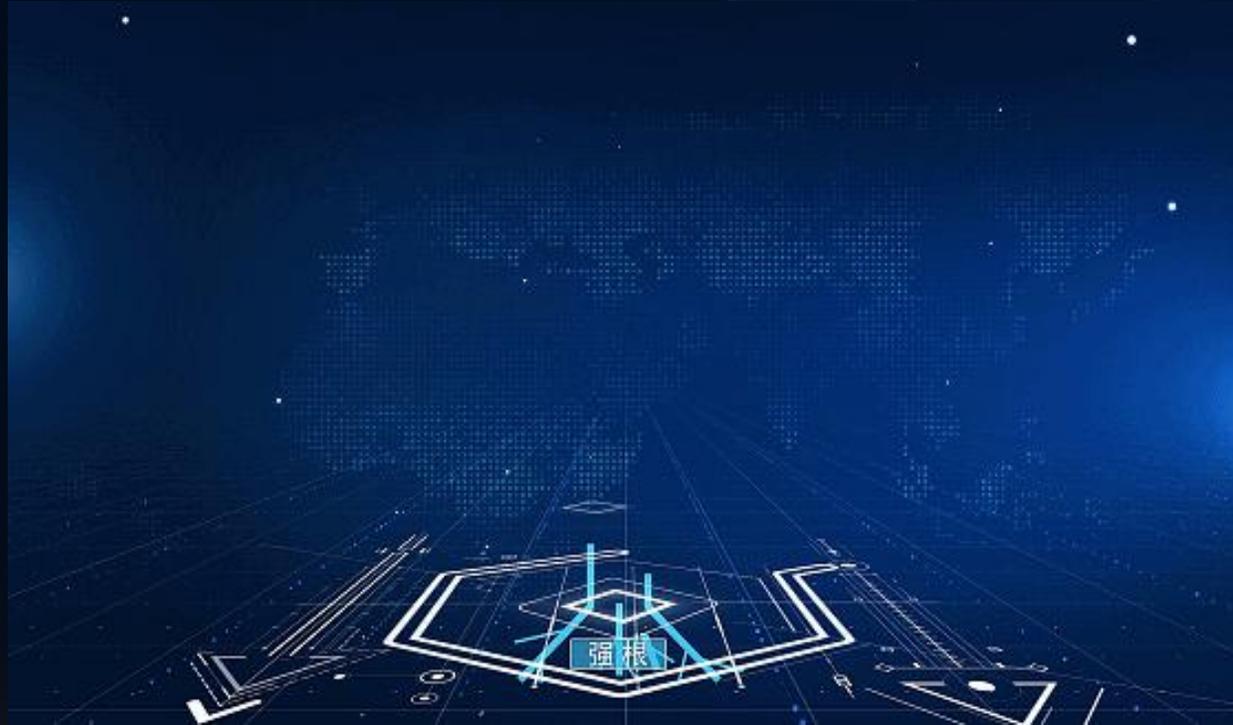
## 银杏融媒1.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



# 银杏融媒1.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



2015年--2018年  
银杏融媒1.0建设

在机制体制改革创新，策采编发流程再造、渠道平台融合升级、自我造血输血循环等各项重点工作实现重大突破，银杏融媒这棵大树根强体壮、枝繁叶茂、硕果累累。

以邳州城市特色文化元素——“银杏”为融媒标识，打造“银杏融媒”品牌



# 银杏融媒1.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



两台一报一网  
两微一端多平台  
九位一体传播矩阵



# 银杏融媒1.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



①

移动端覆盖 **100万** 用户

②

电视信号覆盖 **200万** 用户

③

电台信号覆盖 **300万** 用户

**“321百万级” 用户覆盖**



# 银杏融媒1.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



2018年10月26日，邳州市融媒体中心在江苏省率先挂牌成立。



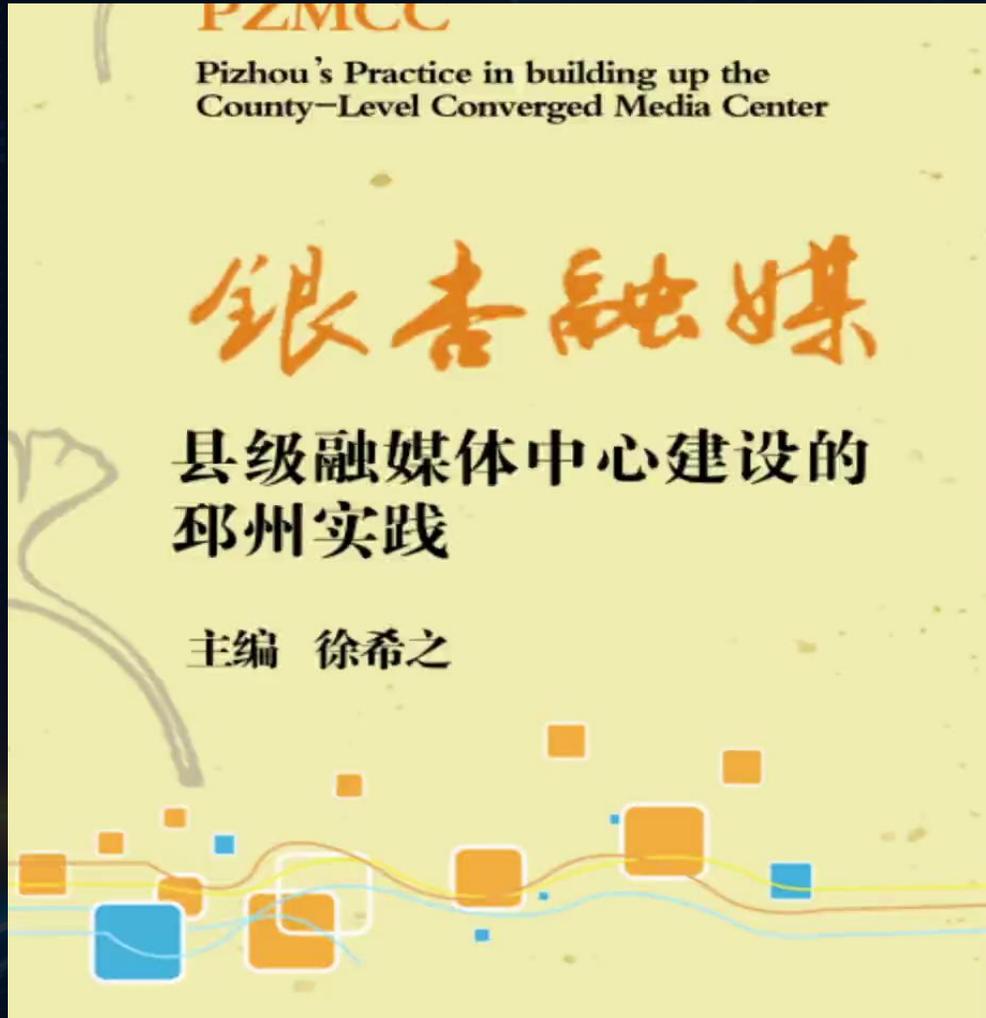
2017年8月，成功入选江苏省媒体融合四个试点之一。





# 银杏融媒1.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



# PART 2

## 银杏融媒2.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



# 银杏融媒2.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



## “一港一院一联盟”全新融媒生态

银杏融媒  
智慧港

内部深融

银杏融媒  
学院

跨界互融

银杏融媒  
融创共享联盟

区域共融

# 01 银杏融媒智慧港

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



# 银杏融媒智慧港

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



1

产品创新的孵化器

2

智慧服务的新空间

3

媒体融合的新高地



台党委



智慧港管委会：管委会领导下的总监负责制；台长任总监，设副总监4人，大部制管理，团队作战，小组化运作。



内容产品



品牌运营



市场拓展



技术研发



## 智慧+服务

对接公共服务平台，提供各类生活服务，包括便民查询、便民支付、医疗服务、周边服务、社交传播、专家咨询、健康养老等功能。



## 智慧+政务

推进“政企云服务平台”建设，提供政务公开、党建管理功能，包括政务信息、办事大厅、举报监督、网络问政、文明实践等信息的统一展示。



## 智慧+社区

启动智慧社区云平台建设，融入网格化社会治理。加快推进新媒体梯影终端部署，覆盖社区小区、车站、医院、商超等公共场所，打造服务于社区百姓的智慧社区信息服务平台。



# 银杏融媒2.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center





# 银杏融媒2.0概况

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



服务

智慧交通

智慧教育

生活服务

办事大厅

线上便民服务

新时代文明实践中心

掌上云平台

实践活动

实践服务

实践讲堂

志愿活动 | 在线发布平台

志愿服务 | 在线点单平台

志愿组织 | 在线查询平台

文明实践服务

文明实践活动

嗨邳

公告: 嗨邳社区正式公测~

打卡

邀请

暑期观影行动

热议话题

全部 红包 活跃

全部内容 精华内容 悬赏问答 实时路况

刷新 发帖 我的

在线互动社区

区镇

开发区 高新区 运河街道

东湖街道 官湖镇 碾庄镇

议堂镇 铁富镇 宿羊山镇

士山镇 岔河镇 赵墩镇

陈楼镇 燕子埠镇 车辐山镇

邢楼镇 戴庄镇 四户镇

邳城镇 邳庄镇 八义集镇

占城镇 八路镇 新河镇

港上镇

政企云区镇服务

02

# 银杏融媒学院

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



# 人才培养的平台

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



外训主要服务对象为党政部门、企事业单位，针对客户的需求进行媒介素养培训，累计开展对外及赴外培训30多场次。



内训主要服务对象为银杏融媒员工，根据发展需求和技能需要进行轮训培训、充电加油，年开展各类培训80多场次，年参训总人次破1万。





# 融合创新的智库

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



**邳州广播电视台“银杏融媒”项目团队**  
**重塑县级广电品牌影响力**

**银杏融媒 PZMCC**

作为江苏省县级广媒体深度融合试点单位，邳州台在全省县级率先建成融媒体中心。在今年10月份举行的江苏省县级广媒体融合创新发展评选中，“银杏融媒”在激烈竞争中脱颖而出，荣获的5个创新案例全部入选。

**徐希之**  
邳州广播电视台党委书记、台长  
深耕传媒行业20年，多次荣获江苏省、徐州市及徐州市先进工作者表彰。近年主持《淮海经济区》系列纪录片拍摄；多次在重要刊物、平台发表论文及署名文章。被授予“徐州市第三十届杰出青年”荣誉称号；先后当选徐州市政协委员、徐州市人大代表。

**深化改革，强发展之“根”**

体制机制不断、观念落后、改革内生动力不足等问题，是阻碍县级广媒体融合发展的关键因素。自2015年始，邳州台启动了体制机制改革，成立了传媒集团，将现代企业管理制度引入事业单位，探索实践事业企业化运作模式，通过创新管理体制、激活用人机制、改革分配制度，探索人才培育模式，培育适合媒体融合发展的“根系”。

具体包括：对组织架构进行重新设计，推行全面企业化管理，中层管理人员公开竞聘，基层员工双向选择，打破内编、外编的身份差别，用一把尺子量人才，评业绩，做到“同岗同责、同工同酬、优劳优酬”，让优秀人才脱颖而出，采编、营销两个一线推行“全员绩效考核”，上不封顶下不保底，解决“干多干少一个样、干好干坏一个样”的老问题，推行“一专一长”融媒人才计划，组建一支170人的特约记者团队和一支36人专业记者团队，建设高水平的融媒人才队伍。

**全国“县级融媒”经验总结**

原创：CCBN CCI

**建设县级融媒“经验”值得借鉴！**

原创：传播君 网络

**【案例】江苏邳州“银杏融媒”重塑县级广电品牌影响力**

原创：邳州新闻中心 国家广电智库

**【案例】县级融媒体中心“邳州答卷”**

原创：支菲娜 国家广电智库 7月5日

10月26日上午，江苏省邳州市在全县成立县级融媒体中心，全面打响“银杏融媒”品牌，这也是邳州台在体制机制改革、人才培育、平台建设、内容创新、运营推广等方面取得的重要成果。

10月26日上午，江苏省邳州市在全县成立县级融媒体中心，全面打响“银杏融媒”品牌，这也是邳州台在体制机制改革、人才培育、平台建设、内容创新、运营推广等方面取得的重要成果。

新形势下如何推动县级广电的媒体融合？如何进一步提升县级广电的地位和作用？江苏省邳州广播电视台抓住县级媒体转型发展窗口期，找准县级媒体定位，优化媒体结构，通过体制机制改革，为县级台的改革发展提供了“邳州答卷”。

县级广播电视台作为基层宣传思想文化工作的主渠道，是宣传贯彻中央精神、巩固基层政权的重要舆论工具，

**《银杏融媒——县级融媒体中心的邳州实践》**

**银杏融媒 县级融媒体中心建设的邳州实践**

主编 徐希之

144 中国广电融媒 9月1日

**国家广电智库、国家广电学刊**等平台、刊物相继刊发《媒体融合的邳州答卷》等调研文章。

通过论文、署名文章、专著等形式，及时、全面、深入提炼、总结媒体融合过程中的好经验、好做法，为全省乃至全国媒体融合工作贡献邳州智慧提供邳州方案。



# 融合创新的智库

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



银杏融媒



## 与会部分领导名单

胡占凡 中国文联副主席、中国电视艺术家协会主席、中国广播电影电视社会组织联合会副会长

吴兢 中国记协书记处书记

李京盛 中国广播电影电视社会组织联合会副会长

梁刚建 中国广播电影电视报刊协会会长

张凡 原中宣部新闻出版局副局长

肖党荣 国家广电总局监管中心副主任

江耀进 《中国广播影视》杂志社总经理、广电独家主编

潘岗 中国记协新媒体专业委员会副主任

罗建辉 中国网络视听服务协会副会长

李宗达 国家广电总局宣传司原巡视员、副司长

杨明品 国家广电总局发展研究中心副主任

黎刚 国家广电总局媒体融合发展司改革处处长



# 融合创新的智库

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



## 2019中国·北京县级融媒体中心建设研讨会



### 业界、学界专家

袁新文 人民日报社文艺部副主任

邓凯 光明日报文艺部执行主任

倪宁 中国人民大学新闻学院原执行院长，教授，博士生导师，现中国人民大学资产公司董事长

陆地 北京大学新闻与传播学院教授、博士生导师、视听传播研究中心主任

张国涛 中国传媒大学研究员、博士生导师，现任《现代传播》编辑部主任，兼任中国高等院校影视学会秘书长

崔燕 中国社会科学院大学广播电视教研室主任

谭云明 中央财经大学新闻系主任，教授



# 学术交流的载体

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



银杏融媒



> 2019融媒体中心建设邳州峰会银杏融媒专场



# 学术交流的载体

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



2019融媒体中心建设长沙峰会银杏融媒专场



# 学术交流的载体

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



## 主办：

- ★ 中国传媒大学国家传播创新研究中心
- ★ 英国威斯敏斯特大学传播与媒介研究院
- ★ 香港中文大学新闻与传播学院
- ★ 加拿大西蒙菲莎大学传播学院

承办：邳州银杏融媒集团承办



IJSS2019国际联合暑期班活动



# 学术交流的载体

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center





# 学术交流的载体

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



> 银杏融媒讲师团受邀赴外培训

# 03 银杏融媒融创共享联盟

The user can demonstrate on a projector or computer, or print the presentation and make it into a film to be used in a wider field



# 融创共享联盟

The user can demonstrate on a projector or computer,



## 创意互动

定期开展创意培训及竞技交流活动

创建免费产品资源共享库

## 内容互享

## 技术互助

开通即时在线交流服务平台

拓展订单式产品交易

## 传播互融





# 融创共享联盟

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



银荷融媒

## “苏鲁豫皖”融创共享联盟

### “苏鲁豫皖”融创共享联盟 会员单位邀请函

尊敬的融媒体中心（广电台）负责人：

2018年8月，习近平总书记在全国宣传思想工作会议上提出“要扎实抓好县级融媒体中心建设，更好引导群众，服务群众”。为共同推动融媒体中心建设，我们诚挚邀请贵单位在自愿基础上加入“苏鲁豫皖”融创共享联盟，围绕媒体融合创新，特别是短视频、移动直播、新媒体创意互动、新媒体品牌栏目、新媒体报道界面等方面的创意研发，开展业务交流，促进资源共享，实现线上移动原创精品的创意互动、技术互助、内容互享、传播互融，打造高效集约、低成本高收益的移动产品生产模式。

“苏鲁豫皖”融创共享联盟计划于2019年11月在邳州举行第一次会员单位会议。

顺颂商祺！



### “苏鲁豫皖”融创共享联盟会员单位 合作协议

“苏鲁豫皖”融创共享联盟（以下简称融创联盟）各会员单位本着“产品汇集交流、平台免费开放、利益共同分享”的宗旨，在不改变各单位所有制性质、财政物质资源渠道及隶属关系的前提下，自愿申请，遵照联盟章程要求，经联盟主任会议批准同意后加入，为更好地开展工作，特订立本合作协议。

#### 一、联盟宗旨

联络“苏鲁豫皖”四省百家县级台（融媒体中心）加盟入驻，围绕媒体融合创新，特别是短视频、移动直播、新媒体创意互动、新媒体品牌栏目、新媒体报道界面等方面的创意研发，开展业务交流，促进资源共享，实现线上移动原创精品的创意互动、技术互助、内容互享、传播互融，打造高效集约、低成本高收益的移动产品生产模式。

#### 二、合作内容

**1、创建免费产品资源共享库。**各联盟单位将原创移动产品，包括但不限于短视频、H5、VR、AR、直播、报道界面等分类上传至共享平台，由联盟办公室（设江苏省邳州广播

电视台）负责分类存储、分类打包管理，加入联盟的单位凭会员注册号登陆授权，即可根据自身需要观看下载并编辑使用。

**2、开通即时在线交流服务平台。**通过联盟服务号滚动发布分享行业内最新政策动向、最前沿的技术风向、最潮流的产品创意等信息，通过微信、QQ等即时群聊会话功能，各联盟单位技术相关人员实现24小时在线技术交流互助和产品创新分享等。

**3、开展线下策划创意培训活动。**江苏邳州银杏融媒学院内外师资力量和培训活动优先向各联盟单位开放，各联盟成员通过前来参与培训讲座和邀请师资到地授课等方式进行相关培训。同时，原创产品创意交流和技术分享活动每季度由邳州银杏融媒集团发起一次，各联盟单位可轮流申请承办。

**4、拓展订单式产品交易。**各联盟单位精心打造的原创移动产品，经平台专家委员会认定确实具备重大经济效益和社会效益潜力的，可申请进入原创精品交易库，以原创模板的形式进行有偿销售。同时，各联盟单位还可根据需要发起在线产品招标计划，进行订单式招标活动，具备专业策划创意团队和稳定的设计策划服务能力的团队可以主动投标参与创意生产，获取相应报酬，实现产品的快速变现。

#### 三、机构设置

##### 1、常设机构



# 融创共享联盟

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



银雀融媒

× “苏鲁豫皖”融创共享联盟会员单位合作... ...

COMPANY PROFILE  
机构·设置

三、机构设置

1、常设机构

融创共享联盟办公室(设江苏省邳州广播电视台)

协议回寄:江苏省邳州市银杏大道88号融创共享联盟办公室(收)

邮编:221300

联系电话:0516-86288900

携手并进 合作共赢  
Work Together Create Brilliance

× “苏鲁豫皖”融创共享联盟会员单位合作... ...

COMPANY PROFILE  
联盟·宗旨

一、联盟宗旨

全面整合“苏鲁豫皖”四省百家县级台(融媒体中心)加盟入驻,围绕新媒体移动短产品研发生产传播规律,培育共享产品创意,开发共同市场,促进区域内各类媒体传播主体移动产品内容生产研发与资源共享,实现线上移动原创精品的创意互动、技术互助、内容互享、传播互融,打造高效集约、低成本高收益的移动产品生产模式。

携手并进 合作共赢  
Work Together Create Brilliance

× “苏鲁豫皖”融创共享联盟会员单位合作... ...

COMPANY PROFILE  
联盟·简介

“苏鲁豫皖”融创共享联盟(以下简称融创联盟)各会员单位本着“产品汇集交流、平台免费开放、利益共同分享”的宗旨,在不改变各单位所有制性质、财政物质资源渠道及隶属关系的前提下,自愿申请,遵照联盟章程要求,经联盟主任会议批准同意后加入,为更好地开展工作,特订立本合作协议。



携手并进 合作共赢  
Work Together Create Brilliance



# 融创共享联盟

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



射阳县电视台

丰县广播电视台

濉溪广播电视台

宿豫区广播电视台

新沂广播电视台

肥城广播电视台

永城广播电视台

.....

# PART 3

## 融媒成效与反响

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



# 融合案例屡次获奖

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



江苏省县级广电媒体融合创新案例奖





# 融合案例屡次获奖

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



## 荣誉证书

2018年江苏省县级广电媒体融合创新案例评选  
优秀单项案例

案例名称：邳州银杏甲天下APP  
申报单位：邳州广播电视台

江苏省广播电视局  
2018年11月5日

## 荣誉证书

2018年江苏省县级广电媒体融合创新案例评选  
优秀单项案例

案例名称：邳州银杏甲天下——微信矩阵助力媒体融合创新  
申报单位：邳州广播电视台

江苏省广播电视局  
2018年11月5日

## 荣誉证书

2018年江苏省县级广电媒体融合创新案例评选  
优秀单项案例

案例名称：银杏融媒集团平台项目  
申报单位：邳州广播电视台

江苏省广播电视局  
2018年11月5日

## 荣誉证书

邳州广播电视台“银杏融媒”项目团队在“TV地标  
(2018)”中国电视媒体综合实力大型调研成果中荣获年度  
优秀融媒体运营团队。

特发此证，以资奖励。

国家广播电视总局  
中国广播电视杂志社  
二〇一八年十二月

## 荣誉证书

2018年江苏省县级广电媒体融合创新案例评选  
最佳综合案例

案例名称：银杏融媒项目  
申报单位：邳州广播电视台

江苏省广播电视局  
2018年11月5日

## 荣誉证书

2018年江苏省县级广电媒体融合创新案例评选  
优秀单项案例

案例名称：邳州新闻网  
申报单位：邳州广播电视台

江苏省广播电视局  
2018年11月5日



# 邳州样本全国叫响

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



杨力群  
江苏省委宣传部副部长



桂本东  
国家广电总局媒体融合发展司副司长



吴以桥  
江苏省广播电视局副局长、党组成员



杨明品  
国家广电总局发展研究中心副主任



# 邳州样本全国叫响

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



先后有20多个省400多家市县宣传部和  
广电台到邳交流学习媒体融合邳州经验。



# 理论研究取得突破

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



## 县级融媒体中心建设要处理好四组关系 | 胡正荣专栏

原创：胡正荣 综艺报 4月2日



这四组关系既具有针对性，也具有全国的普遍性。

最近，与几个县级融媒体中心单位调研，各个地方都有自己的建设模式和成绩，但也有困惑，如县级融媒体中心就是一个新闻宣传的集成平台，还是应该成为一个综合智慧治理平台？如何处理社会效益和经济效益等？综合了几家的情况，有比较经典的浙江长兴、河南项城等，也有新起的江苏邳州“银杏融媒”，都很值得关注。总结“银杏融媒”的经验，我觉得要处理好四组关系，才能保证县级融媒体中心建设的顺利进行。这四组关系既具有针对性，也具有全国的普遍性。

一是中央、省与基层的关系。县域及以下不仅是经济和社会发展的基础，也是政治治理的基层。我国幅员辽阔、人口众多，只有保障各个信息节点通畅，实现“上情下达”“下情上报”的实时顺畅，才能确保决策的民主化和科学化，使公共决策尽可能符合客观实际和人民利益。提高信息效能也将节省国家的治理资源，节约资源配置成本，增强中央权威。江苏省早在2017年便将邳州确定为县级媒体深度融合试点，随后，以“邳州银杏融媒集团”之名率先挂牌成立县级融媒体中心。邳州的“银杏融媒”在地方上打通了各类媒体形态，实现了集中管理，向下与老百姓重建联系，向上与江苏广电“荔枝云”对接，确保宣传效果最大化。县级融媒体要想成功，就要通过融合传播、全媒体建设这一手段重塑中央与基层的舆论场，重新引导和整合社会秩序，支撑基层治理。



2019年5月，中国传媒大学传播发展研究中心发表关于邳州银杏融媒的发展研究报告。



2019年4月，在中国广播影视出版社公开出版《银杏融媒：县级融媒体中心建设的邳州实践》一书。



2019年5月，在北京广电国际酒店举行新书发布会，胡占凡、吴兢、罗建辉、杨明品、陈晓华共同为新书启动发布。



来自央视、新华社、人民日报等50多家中央、省级媒体对新书发布会进行采访报道。



## 经济效益逆势递增

Pizhou's Practice in building up the Country-Level Converged Media Center



经营创收连续三年增幅超20%



2018年总收入突破4000万元。其中，以智慧港为主导的新媒体矩阵平台年吸附广告创收突破2000万元，银杏融媒学院业务拓展创收200万元，政府购买服务收入1800万元。



# 感谢您的观看

2019年8月